

Řada firem dnes uvažuje o masivních investicích do robotizace, digitalizace, umělé inteligence a integrovaných kyberneticko-informatických systémů. Mnohdy však prostředí dané firmy nasazení těchto pokročilých konceptů neumožňuje. Firma totiž nemá zvládnuté ani nástroje a technologie „předchozí revoluce“ – procesní řízení, štíhlou výrobu, ERP, CAD/CAM ... Pouštět se do dalšího zlepšování v takové situaci je jako stavět krásný nový dům na tekutých píscích.

Zamyslete se, zda Vám dnes vše funguje, jak má. Díky tomu si můžete být jistí, že má smysl investovat ohromné prostředky do nové kapitoly technologické revoluce.

Rychlý test (na 35 vteřin)

- Kdykoliv **přesně vím, co zákazníci očekávají**
 - a. Přislíbené termíny
 - b. Přislíbená množství
- Neustále mám přehled o stavu uvnitř firmy**
 - a. Co je vyrobeno
 - b. Co je dodáno
 - c. Co dovezou a kdy
 - d. Jaké kapacity mám k dispozici
 - e. Kde je úzké místo
- Proces řízení není závislý na konkrétních lidech**
 - a. Vedoucí výroby si může vzít dovolenou
 - b. Vedoucí nákupu si může vzít dovolenou
- Nikdy nepotvrdím termín, když nevím, jak ho splním**
- Denně ověřuji, že všechny termíny stále zvládám**
- Když **zjistím ohrožený termín – okamžitě** reaguji
 - a. **Posunu termín** (po dohodě se zákazníkem)
 - b. Najdu **alternativní postup** výroby
 - c. **Urychlím dodávku** materiálu
 - d. **Přidám kapacitu**
- Pravidelně ověřuji, že **výroba pracuje ve správném pořadí na správných věcech**
 - a. Pracujeme v pořadí, abychom stihli zákaznické požadavky.
 - b. Víím přesně zda a proč vyrábíme na sklad či v navýšených dávkách

Výsledek

Máte všechny čtverečky zaškrtnuté?

Vše, co šlo zlepšit „po staru“, jste už zlepšili. Vrhnete se na roboty a umělou inteligenci ještě dnes! Nenechte se ničím zastavit.

Některé čtverečky Vám chybí?

Doporučujeme Vám nyní raději zlepšit nezaškrtnuté oblasti. Bude to levnější a přínosy budou rychlejší. Roboti počkají.